



## Topics!

- ①ほレター INTERVIEW  
「箔里仏具製作所」岸野守雄様 岸野達也様
- 令和4年度「経営計画」について
- 令和4年度「経営計画」における重点事業

## ①ほレター

## INTERVIEW

頑張る  
事業者を応援!

はくさと  
箔里仏具製作所

代表 岸野 守雄 様  
岸野 達也 様

株式会社北國銀行 SME部 SMEグループ 辻 優花 様

北陸三県などの寺院を顧客に、仏壇の洗浄や表具の修復、仏具の販売などを手掛けてきた小松市の「箔里仏具製作所」は、石川県信用保証協会が行う専門家派遣をきっかけに、寺院の困りごとを解決するコンサル事業に乗り出しました。代表の岸野守雄様と岸野達也様は、「皆さんのおかげで自分たちの強みと弱みが分かりました」と語ります。融資担当者として関わった北國銀行の辻様を交えて、新事業に挑戦を決めた経緯などについてお話をうかがいました。



岸野達也様

岸野守雄様

辻様

## 専門家、銀行、協会と重ねた会話が新事業創出のきっかけに

### ▶ 寺院との深い関係が事業の軸足に

事業の内容を教えてください。



**守雄** 当製作所は私の父が岸野商店として創業し、履物や結納品の卸売を手掛ける中で、縁あって仏壇・仏具用の洗浄液を販売することになりました。それをきっかけにお寺とのつながりができると、今度は仏壇の修理や仏具の購入などについて、ご

相談をいただくようになったんです。ご要望に細かく応えていくうちに、寺院を顧客とする商品の販売やサービスの提供が事業の中心になっていきました。

**達也** 息子の私も従業員に加わり、2019年には現在の名称に変更しました。しかし、檀家の減少などで寺院の経営環境の悪化が進み、コロナ禍がそれに拍車をかけたことで、私たちの売上也落ち込んでいきました。資金繰りに不安を抱え、経営の先行きが見えなくなっていたところに、北國銀行から提案されたのが、信用保証協会の専門家派遣の利用でした。



派遣された中小企業診断士の先生の下で、今後の経営について話し合いを重ねた結果、これまで寺院とお付き合いしてきたノウハウを活かして、寺院の細かな困りごとを解消するコンサル事業をスタートしました。現在は地元の小松市のお寺にアプローチしているところです。

### ▶ 事業者にも銀行担当者にも発見が

専門家との話し合いはどのように進めましたか？

**辻** 新人だった私が箔里様の担当になったのが2020年でした。上司のサポートを受けながらご相談をうかがう中で、多種多様な商品やサービスを扱ってこられたために、企業としての強みが整理されていない様子が見えてきました。そこで専門家に加わっていただく必要があると考えて、信用保証協会に派遣をお願いしました。

**守雄** 中小企業診断士との話し合いは、協会や銀行の担当者にも同席いただき、2021年の夏から冬にかけて、大きなものだけで5回も開いていただきました。どこから手

を付けるべきかさえ分からなかった私たちに対して、経営改善のアクションプランを固められるようになるまで、根気強く関わってくださったことはありがたかったですね。

**達也** 専門家を交えて皆さんと話し合いを重ねたことで、私たちの事業のどこに課題があり、どこに見込みがあるのか、はっきり自覚することができました。そこから寺院へのコンサル事業という発想も生まれました。

**辻** 達也さんの「寺院のにぎわいを取り戻したい」との思いが新事業の軸になりましたね。お2人に事業への活力が戻って、守雄さんは新規顧客獲得に意欲的になられています。担当者の私にとっても、専門家の考え方に触れながら、一つの企業とじっくり向き合えた貴重な機会になりました。この経験を今後の業務に活かしたいです。



### ▶ 協会・銀行との信頼関係を大切にしたい

今後はどのように事業を展開しますか？

**守雄** 当製作所は北陸三県に商売を広げてきましたが、コンサル事業では原点に戻って、地元のお寺から着実に顧客をつかんでいきたいと考えています。これまでのお付き合いを活かして、困りごとを解決する具体的な提案を進めています。

**辻** 私は今は担当を外れましたが、箔里様が精力的に新事業に取り組んでおられることをうれしく感じます。引き続き信用保証協会のお力も借りながら、箔里様と同じく、ほかの企業とも深いリレーションシップを築いていきたいものです。

**達也** 確かに多くの時間を割いて関係を深め、私たちについて理解していただいたことが、相談する上での信頼感にもつながりました。今後も新しい商品やサービスの開発などの機会に、協会や銀行の支援が受けられれば幸いです。



箔里仏具製作所

小松市大文字町66

TEL 090-2099-8697

<https://hakusato.jp>

寺院のお悩みを商品やサービスで解決！