



Topics!

- 「ほレター」INTERVIEW  
「大陽ステンレス工業株式会社」稲瀬浩三社長
- 令和4年度上期トレーニーさん紹介
- 県内4信用金庫の中堅職員との  
意見交換会を開催しました

「ほレター」

INTERVIEW

頑張る  
事業者を応援!

大陽ステンレス工業株式会社 代表取締役 稲瀬 浩二 様

はくさん信用金庫 事業先支援部コンサルティング室 主任調査役 後 正幸 様

根上支店長 堀 康彦 様

能美市根上地区でステンレス製のシールド扉や鋼板製の防音扉などを製造する「大陽ステンレス工業」は、コロナ禍で迎えた事業継続のピンチに、石川県信用保証協会が派遣した専門家のアドバイスを通じて経営の姿勢を変え、再生の道を見出しました。稲瀬社長は「専門家の支援で経営への心構えを変えることができました」と感謝の気持ちを語ります。メインバンクである、はくさん信用金庫の後様と堀様にも加わっていただき、経営改善の歩みについてお話をうかがいました。



後様

稲瀬社長

堀様

## 経営改善の指導を通じて、経営者の意識も変わった

### ▶ コロナ禍の緊急事態に対処できず

専門家の支援を受けることになったいきさつを教えてください



**稲瀬** 当社は音楽スタジオの防音扉や病院のMRI室で電波漏れを防ぐシールド扉など、室内を密閉する目的で設置するステンレス製の扉を製造しています。私たちにはステンレスをそうした扉に加工するための曲げや溶接の技術があり、東京をはじめとする全国のスタジオや病院

などに納める製品の注文をいただけてきました。

ところが、2020年からのコロナ禍がまさにそうした業界を直撃すると、設備投資がびたりと止まり、当社の受注もなくなりました。社長の私もどうすれば現状を打開できるかが分からず、ただ頭を悩ませる日々が続きました。

**後** 当時、根上支店長だった私も、大陽ステンレス工業様の状況を心配していました。技術力は高いのですが営業力不足が課題で、今のままではコロナ禍を乗り越えるのは難しいのではと感じていたからです。当金庫自身もコロナ禍対応で十分な支援ができない悩みを抱える中で、信用保証協会に力をお借りして、経営全般の改善からお手伝いすべきではないかと思い至りました。



### ▶ 外とのつながりを広げる経営へ

専門家からの指導はどういった点が役立ちましたか？

**稲瀬** 2021年11月から翌年3月まで中小企業診断士の先生に面談や勉強会の場を設けていただきました。それまでは月ごとの売上の上下に一喜一憂するような経営をしていたのですが、計画的な経営の手法を学んでから自社の状況を振り返ったときに、年間の計画すらつくっていなかったことに気づき、「今のままではまずい」と危機感を持ちました。得意先からの注文を待つだけの姿勢を改めて、展示会で名刺を配り、地元の企業とも新たにつながりを持つなど、会社の存在をアピールする努力もするようになりました。

**後** 私たちも経営改善のアクションプラン作成などをサポートしたのですが、外部の専門家からの評価を受けて、経営に対する社長の意識が変わり、自社の仕事への誇りも取り戻されたことが何よりもうれしかったですね。納入先との製品価格の値上げ交渉でも成果を上げられました。

**稲瀬** そうですね。材料費の高騰などを受けての交渉でした。裏付けのある数字を出し、誠実に話をすれば、値上げにも応じていただけると分かったことは大きな自信になりました。

### ▶ 協会と一丸の企業支援を続けたい

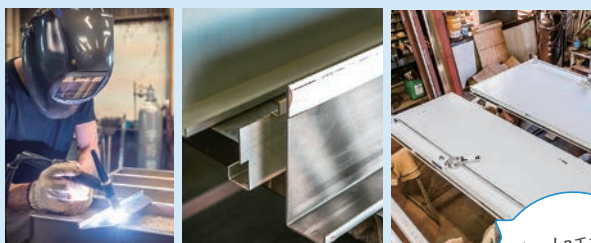
今後はどのように事業を展開しますか？

**稲瀬** 専門家派遣を通じて、取引先や金融機関とはオープンな付き合いをしないと道は開けないと肌で感じました。受注先やお付き合いのある企業を増やし、事業における関わりを広げていくつもりです。特定のお客様や案件に依存しない企業体質を築いていきたいと考えています。

**後** 私は異動で本部職員となりましたが、当金庫としても、引き続き専門家や信用保証協会と連携を取り合って、経営の改善と成長の後押しをしていきます。

**堀** その通りです。今回は協会には専門家の派遣だけでなく、コロナ禍対応の特別貸付制度を活用した運転資金の援助などでも知恵をお借りすることができました。同じチームとして一丸となって取り組んだことで、より身近な関係性を結べたとも感じています。

今後も協会と足並みを揃えながら、融資するだけにとどまらず、経営全般を支えることのできるパートナーとして、お客様のお役に立てる存在を目指してまいります。



大陽ステンレス工業株式会社

能美市大成町イ67-5 TEL 0761-55-2047

<https://metalworking-1079.business.site/>

匠の加工技術  
で音も電波も  
漏らさない!