

# ほ

石川県信用保証協会 情報誌「ほレター」

# Letter

VOL.  
03  
2021.11



## Topics!

- 「ほレター」INTERVIEW  
「株式会社金城納豆食品」和田重樹社長
- 専門家派遣事業に関する研修会・交流会を開催しました
- 県内4信用金庫との「ラウンドテーブル」及び「実務者による協議会」を開催しました
- 経営支援事例を紹介する動画を制作しました

## ほレター

# INTERVIEW

頑張る  
事業者を応援!

株式会社金城納豆食品 代表取締役社長 和田 重樹 様  
株式会社北國銀行 コンサルティング部 高澤 達也 様

白山市の松任食品加工団地に工場を構える「金城納豆食品」は、石川県内唯一の納豆専門の食品会社として、地元の水や素材を活かした納豆づくりに取り組んできました。2016年から開いている経営会議には信用保証協会の担当者も参加し、和田社長は「社外からのご意見が経営の貴重なヒントになっています」と語ります。経営のコンサルティングを担当してきた北國銀行の高澤様を交えて、会議が果たす役割などについてお話をうかがいました。



和田社長

高澤様

## 会社全体を見つめ、外部からの意見も活かす経営会議

### ▶ 定期的な開催で自社の現状を共有する

経営会議の概要について教えてください



**和田** 月2回の開催で、社長の私と営業や製造の責任者に加えて、外部からコンサルタントとして北國銀行と信用保証協会のご担当者にも参加いただき、売上や財政状況の把握、経営の方針と課題の検討、クレームに対する改善案などについて話し合っています。以前は事業案件ごとに担当部門と話を決めていたのですが、経営のコンサルティングをお願いした北國銀行から、「計画的な経営のためには、会社全体の現状や今後の方針について情報共有できる場が必要」とのアドバイスを受けて、定期的な会議を設けることにしました。

高澤 信用保証協会には当行から声をおかけしました。保証制度など融資面でのサポートが期待できることに加えて、同じ社外からの参加でも、コンサルタントとして会社と近い距離にいる私たちとは違う角度から、ご意見やご協力がいただけると思ったからです。

和田 恥ずかしながら、当社のそれまでの経営は「なんとなく」で進めていた部分がありました。そこへ経営計画を立てて、経営会議で情報を共有することで、自社の強みが「地元産にこだわった商品づくり」にあることやその上で目指すべき方向性が分かってきました。近年になって、利益率を踏まえた商品の値上げや、製造時のロスを解消するための新しい機械の導入など、思い切った経営判断を打ち出しているのも、コンサルタントの意見も参考にしながら方針を決める仕組みを整えたことが大きかったと感じています。

### ▶ 消費者の声を幅広く集めたアンケート

信用保証協会が会議に参加することで、どういった効果が出ていますか？

**和田** 元々当社と信用保証協会のお付き合いは古く、おそらく30年以上はお世話になっています。会議で月2回、顔を合わせるようになってからは、商品の仕様やパッケージのデザインについてもご意見をうかがうなど、お互いの距離感がさらに近くなりました。中でも会議での話し合いから発展して、商品に関する消費者アンケートを実施してくださったことはありがたかったですね。

**高澤** 協会の主導で、協会の職員と当行の行員、それぞれの家族までを対象に、商品を食べた感想や納豆における好みなどを細かくリサーチして、幅広い世代の300人近くの方々から回答を集めることができました。

**和田** これだけの規模のアンケートは、当社だけではとても行えませんでした。日頃からさまざまな企業や事業者と接している組織だからこそ、ご提案いただけたアイデアだったと思います。アンケートの結果は、小粒の大豆を使った納豆や富山ブラックラーメンの醤油をタレにした納豆など、新商品開発の参考にしているほか、社外でのプレゼンテーションでも活用し、経営戦略を進める上で重要な資料になっています。

### ▶ 会議に基づいた経営の継続を目指す

今後は経営会議をどのように運営していきますか？

**高澤** 当行はこの会議にはコンサルタントとして携わっていますが、融資を担当する銀行としても、信用保証協会が加わっていることで、お金の面を含めた経営の議論がスムーズにできる環境はやりやすいと感じます。引き続き、商品展開などの経営戦略をサポートする場として役立てていきたいと考えています。

**和田** とにかく今後も会議を続けていくことが大事です。いずれは社内だけでも進められるようにしなければいけません。もうしばらくは北國銀行と信用保証協会の手をお借りすることになるでしょう。これからも協会には当社の経営をより一般的な視点から見ていただき、率直なご意見をくださいましたら幸いです。



株式会社金城納豆食品

白山市宮永町2844

TEL 076-274-9898

<https://www.kinjyo710.com/>

白山の  
伏流水を使った  
美味しい納豆を  
ご家庭に！